

# 景 気 動 向

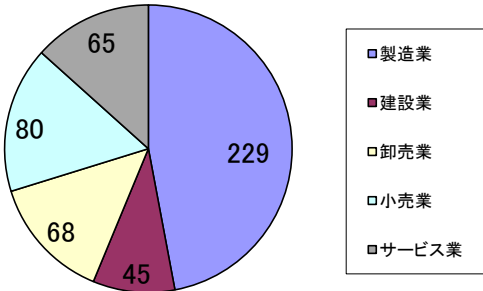
業況はわずかに悪化。  
先行きは製造業でわずかに改善、非製造業で横ばいの見通し。

- 調査時点 令和7年4月調査(7年3月末時点)
- 対象企業 800社
- 回答企業 487社(回答率:60.9%)  
(製造業229社、建設業45社、卸売業68社、  
小売業80社、サービス業65社)
- 調査時期 四半期毎(3, 6, 9, 12月末時点)

DI(Diffusion Index)値とは、景気の動きをとらえるための指標であり、良化と回答した企業の割合から、悪化と回答した企業の割合を減じた数値。

回答企業

|       |     |
|-------|-----|
| 製造業   | 229 |
| 建設業   | 45  |
| 卸売業   | 68  |
| 小売業   | 80  |
| サービス業 | 65  |



## <全産業>

全産業の業況DI(▲25.7)は、前回(▲19.3)に比べ(6.4)ポイントの悪化を示した。  
業種別では製造業の業況DI(▲23.5)は、前回(▲20.8)に比べ(2.7)ポイントの悪化を示した。  
建設業の業況DI(▲28.9)は、前回(▲26.1)に比べ(2.8)ポイントの悪化を示した。  
卸売業の業況DI(▲30.8)は前回(▲32.4)に比べ(1.6)ポイントの改善を示した。  
小売業の業況DI(▲31.2)は前回(▲21.6)に比べ(9.6)ポイントの悪化を示した。  
サービス業の業況DI(▲18.4)は前回(7.6)に比べ(26.0)ポイントの悪化を示した。

## 【3ヵ月先見通し】

〈業況〉今回＝令和7年3月末

全産業では今回(▲25.7)から3ヵ月先(▲15.4)と10.3ポイントの改善を見通している。  
製造業では今回(▲23.5)から3ヵ月先(▲4.4)と19.1ポイントの改善を見通している。  
建設業では今回(▲28.9)から3ヵ月先(▲33.4)と4.5ポイントの悪化を見通している。  
卸売業では今回(▲30.8)から3ヵ月先(▲25.0)と5.8ポイントの改善を見通している。  
小売業では今回(▲31.2)から3ヵ月先(▲26.3)と4.9ポイントの改善を見通している。  
サービス業では今回(▲18.4)から3ヵ月先(▲18.5)と0.1ポイントの悪化を見通している。

## ■全産業の主要4項目DI値

|        | 業況    | 売上    | 採算    | 資金繰り  |
|--------|-------|-------|-------|-------|
| 3月末時点  | -25.7 | -20.6 | -28.3 | -17.1 |
| 12月末時点 | -19.3 | -16.1 | -25.3 | -17.1 |
| 前回比    | -6.4  | -4.5  | -3.0  | 0.0   |

## ■全産業の業況

| 業況  | 3月末時点 | 12月末時点 |
|-----|-------|--------|
| 良化  | 12.1  | 18.3   |
| 悪化  | 37.8  | 37.6   |
| DI値 | -25.7 | -19.3  |
| 前回比 | -6.4  | 4.3    |

## 3月末時点からみた

## 全産業の業況3ヵ月先の見通し

| 業況3ヵ月先見通し |       |
|-----------|-------|
| 良化        | 12.1  |
| 悪化        | 37.8  |
| DI値       | -25.7 |

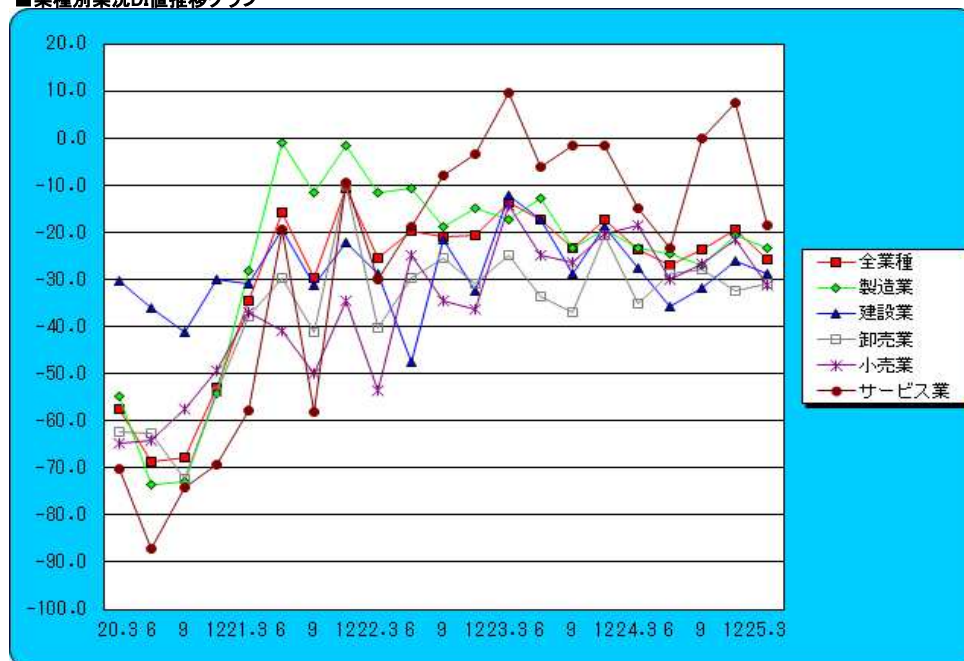
## ■製造業の業況

| 業況  | 3月末時点 | 12月末時点 |
|-----|-------|--------|
| 良化  | 14.9  | 19.2   |
| 悪化  | 38.4  | 40.0   |
| DI値 | -23.5 | -20.8  |
| 前回比 | -2.7  | 6.1    |

## ■非製造業の業況

| 業況  | 3月末時点 | 12月末時点 |
|-----|-------|--------|
| 良化  | 9.7   | 17.5   |
| 悪化  | 37.2  | 35.4   |
| DI値 | -27.5 | -17.9  |
| 前回比 | -9.6  | 2.6    |

■業種別業況DI値推移グラフ



## <製造業>

| 業況DI値 |       |
|-------|-------|
| 今回    | -23.5 |
| 先行き   | -4.4  |
| 前回比   | -2.7  |

|      |     |
|------|-----|
| 対象企業 | 375 |
| 回答企業 | 229 |

業況・売上・採算・資金繰り全てで横ばいを示した。

〈業況〉

- ・大幅改善……「ニット」
- ・改善……「織物」、「縫製」、「電気機器」、「精密機器」
- ・わずかに改善…「酒造」
- ・横ばい……「印刷」、「一般機械」
- ・わずかに悪化…「食料品」、「窯業・土石」、「金属」、「輸送用機器」
- ・悪化……「木材・木製品」、「鉄鋼・非鉄」、「プラスチック」

〈採算〉

- ・改善……「酒造」、「織物」、「ニット」、「一般機械」
- ・わずかに改善…「縫製」、「電気機器」、「輸送用機器」、「精密機器」
- ・わずかに悪化…「木材・木製品」、「印刷」、「窯業・土石」
- ・悪化……「食料品」、「鉄鋼・非鉄」、「金属」、「プラスチック」

〈資金繰り〉

- ・改善……「ニット」、「縫製」、「精密機器」
- ・わずかに改善…「織物」、「窯業・土石」、「輸送用機器」
- ・横ばい……「金属」、「一般機械」
- ・わずかに悪化…「食料品」、「酒造」、「印刷」、「鉄鋼・非鉄」、「電気機器」、「プラスチック」
- ・悪化……「木材・木製品」

【3ヵ月先見通し】

業況・売上・採算・資金繰り全てでわずかに改善を見通している。

〈業況〉

- ・大幅改善……「木材・木製品」、「窯業・土石」
- ・改善……「食料品」、「鉄鋼・非鉄」、「金属」、「一般機械」、「プラスチック」
- ・わずかに改善…「電気機器」、「輸送用機器」
- ・横ばい……「印刷」
- ・わずかに悪化…「精密機器」
- ・悪化……「酒造」、「織物」、「縫製」
- ・大幅悪化……「ニット」

〈資金繰り〉

- ・改善……「食料品」、「木材・木製品」、「一般機械」、「電気機器」
- ・わずかに改善…「窯業・土石」、「プラスチック」
- ・横ばい……「酒造」、「織物」、「ニット」、「印刷」、「輸送用機器」
- ・わずかに悪化…「縫製」、「鉄鋼・非鉄」、「金属」、「精密機器」

## 自由意見

### 製造業

- 人手不足が最大の課題。【食料品】
- 大雪による影響が大きく、売上減少となった。【食料品】
- 仕入や燃料費などの諸経費が軒並み上昇。今年は値引き予定の商品があるため、採算が同程度で推移すれば良いと考えている。【酒造】
- アパレル業界は、物価上昇で注文が例年の70%までに減少している。現在、ほとんどが海外生産となり、国内の仕事が失われつつある。今後、ワークシェアリングを検討。【縫製】
- 手形は減少したが、支払サイトの長い取引が増加し、資金繰りが悪化。人手不足も顕著になっている。【木材・木製品】
- 経費上昇分を価格転嫁できず、苦慮している。【木材・木製品】
- 人手不足。【木材・木製品】
- 当面の重点施策として、情報力の強化と販路拡大を図り、経費の削減を目指す。【木材・木製品】
- 仕事の絶対量が減少していることに危機感を抱いている。需要の変化に迅速に対応することが今後のカギとなる。【印刷】
- 売上は昨年を下回っている。【印刷】
- 予想を超える受注減と原材料を含む諸経費の高騰に対して十分な価格転嫁ができず、利益が確保できていない。【印刷】
- 課題が多く、コロナ以降、業績はさらに悪化している。【印刷】
- 設計単価が上がらなければ、資材価格に反映できず、コスト負担が大きくなる。【窯業・土石】
- 円安が進むことで、材料費や電気代が上昇し、それを価格に転嫁できず、業況が悪化している。【金属】
- 一部持ち直しはあるものの、先行き不透明で予測が難しい。【一般機械】
- 受注は少しずつ回復しているが、依然として鈍い状況。政府が発表する景況と実際の肌感覚に大きな差を感じている。【一般機械】
- 市場の動きが予想以上に悪化しており、在庫が売れ残っている。【電機機器】
- 異業種への参入に成功し、将来に向け期待が持てる状況。【電機機器】
- 長い間停滞感が続いていたが、近いうちに受注増加の予定。【輸送用機器】
- 賃上げを行っても、現状のままでは格差が広がるだけで、状況が悪化するのではないかと懸念がある。【精密機器】
- 景気回復の兆しはあるが、受注変動が大きく、資金繰りが厳しい。【精密機器】
- 受注は増加しているが、米国政権の方針が業績に影響を与える可能性がある。【プラスチック】

## <建設業>

| 業況DI値 |       |
|-------|-------|
| 今 回   | -28.9 |
| 先行き   | -33.4 |
| 前回比   | -2.8  |

|      |    |
|------|----|
| 対象企業 | 67 |
| 回答企業 | 45 |

資金繰りでわずかに改善、業況・採算で横ばい、売上でわずかに悪化を示した。

〈業況〉

- ・わずかに改善・・・「土木」
- ・わずかに悪化・・・「建築」

〈採算〉

- ・横ばい……………「土木」
- ・わずかに悪化・・・「建築」

〈資金繰り〉

- ・わずかに改善・・・「土木」、「建築」

【3ヵ月先見通し】

売上でわずかに改善、業況で横ばい、採算・資金繰りでわずかに悪化を見通している。

〈業況〉

- ・わずかに改善・・・「土木」
- ・悪化……………「建築」

〈資金繰り〉

- ・横ばい……………「土木」
- ・わずかに悪化・・・「建築」

## 自由意見

### 建設業

- 管工事業での廃業が続く、災害時の人員も減少。働き方の見直しを求める。【土木】
- 冬期間は積雪が多く、除雪以外は対応できなかったが、これからは徐々に改善の見込み。しかし、物価高と人手不足が続いていて、不安が大きい。【土木】
- 民間工事の受注が減少し、資材の価格も上昇している。また、公共工事の発注や入札制度が変化し、競争も激化している。【建築】
- 中小零細企業への助成や補助を求む。【建築】
- 税金や物価が上がり、厳しい状態です。【建築】

## <卸売業>

| 業況DI値 |       |
|-------|-------|
| 今 回   | -30.8 |
| 先行き   | -25.0 |
| 前回比   | 1.6   |

|      |     |
|------|-----|
| 対象企業 | 115 |
| 回答企業 | 68  |

売上でわずかに改善、業況・採算・資金繰りで横ばいを示した。

〈業況〉

- ・改善……………「機械器具」
- ・わずかに改善…「その他」
- ・横ばい……………「飲食料」
- ・わずかに悪化…「衣服」、「青果物」、「建築材料」
- ・悪化……………「鮮魚」

〈採算〉

- ・改善……………「機械器具」
- ・わずかに改善…「青果物」
- ・横ばい……………「飲食料」、「その他」
- ・わずかに悪化…「衣服」、「建築材料」
- ・悪化……………「鮮魚」

〈資金繰り〉

- ・改善……………「衣服」、「その他」
- ・わずかに改善…「飲食料」
- ・横ばい……………「機械器具」
- ・わずかに悪化…「建築材料」
- ・悪化……………「青果物」、「鮮魚」

【3ヵ月先見通し】

業況でわずかに改善、売上・採算・資金繰りで横ばいを見通している。

〈業況〉

- ・改善……………「衣服」、「その他」
- ・横ばい……………「青果物」、「鮮魚」、「建築材料」
- ・わずかに悪化…「飲食料」、「機械器具」

〈資金繰り〉

- ・わずかに改善…「機械器具」、「建築材料」
- ・横ばい……………「衣服」、「青果物」、「鮮魚」、「その他」
- ・わずかに悪化…「飲食料」

## 自由意見

|                                                                       |        |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|
| 卸売業                                                                   |        |
| ○ 銀行金利の更なる上昇を懸念する。                                                    | 【飲食料】  |
| ○ 日銀の利上げにより借入金利が上昇し、影響を受けている。                                         | 【機械器具】 |
| ○ 今後、仕入単価は上がる予定。                                                      | 【機械器具】 |
| ○ 顧客の状況が非常に厳しくなっている。                                                  | 【機械器具】 |
| ○ 急激な変動はないが、現状は良くなく、今後は横ばいか穏やかな下降を予想している。                             | 【その他】  |
| ○ 今後、原材料の仕入単価が上がるため、それに合わせて販売単価を上げられるかは不透明。<br>需要が低いと販売単価の引き上げは難しくなる。 | 【その他】  |

## <小売業>

| 業況DI値 |       |
|-------|-------|
| 今 回   | -31.2 |
| 先行き   | -26.3 |
| 前回比   | -9.6  |

|      |     |
|------|-----|
| 対象企業 | 138 |
| 回答企業 | 80  |

採算でわずかに改善、資金繰りで横ばい、業況・売上でわずかに悪化を示した。

〈業況〉

- ・横ばい……「衣料」、「自動車販売」
- ・わずかに悪化……「中小スーパー」、「飲食料」、「家電品」、「その他」
- ・悪化……「家具・建具」

〈採算〉

- ・大幅改善……「中小スーパー」
- ・改善……「自動車販売」、「その他」
- ・わずかに改善……「衣料」、「家具・建具」
- ・横ばい……「飲食料」
- ・わずかに悪化……「家電品」

〈資金繰り〉

- ・改善……「中小スーパー」
- ・わずかに改善……「家具・建具」、「その他」
- ・横ばい……「衣料」、「飲食料」
- ・わずかに悪化……「家電品」、「自動車販売」

【3か月先見通し】

売上でわずかに改善、業況・採算・資金繰りで横ばいを見通している。

〈業況〉

- ・改善……「中小スーパー」、「自動車販売」、「家具・建具」
- ・わずかに改善……「その他」
- ・横ばい……「家電品」
- ・わずかに悪化……「衣料」、「飲食料」

〈資金繰り〉

- ・わずかに改善……「衣料」、「自動車販売」、「家具・建具」
- ・横ばい……「中小スーパー」、「その他」
- ・わずかに悪化……「飲食料」、「家電品」

## 自由意見

### 小売業

- 今年は例年にないほど大雪が降り、除雪も大変だったが、その一方でスキー客は多く訪れた。

【中小スーパー】

- 少子高齢化により、人口減少が進んでいる。【衣料】
- 個人消費は伸びないが、首都圏での販売は伸びている。【飲食料】
- 物価や人件費の上昇により、今後ますます厳しい状況が予想される。【飲食料】
- 米の仕入に苦戦している。【飲食料】
- 物価が上昇する一方で、賃金は増えず、多くの人々が困難な状況に直面している。【飲食料】
- キャッシュレス決済が普及し、手数料負担や入金までの時間差に影響を受けている。【家電品】
- 従業員の高齢化が進み、今後対策が必要となる。【家電品】

## <サービス業>

| 業況DI値 |       |
|-------|-------|
| 今 回   | -18.4 |
| 先行き   | -18.5 |
| 前回比   | -26.0 |

|      |     |
|------|-----|
| 対象企業 | 105 |
| 回答企業 | 65  |

資金繰りで横ばい、売上でわずかに悪化、業況・採算で悪化を示した。

〈業況〉

- ・わずかに改善・・・「情報サービス」
- ・横ばい……………「タクシー」
- ・わずかに悪化・・・「運送」
- ・悪化……………「自動車整備」、「その他」
- ・大幅悪化……………「観光旅館」

〈採算〉

- ・わずかに改善・・・「情報サービス」
- ・横ばい……………「運送」
- ・わずかに悪化・・・「自動車整備」
- ・悪化……………「その他」
- ・大幅悪化……………「観光旅館」、「タクシー」

〈資金繰り〉

- ・改善……………「運送」
- ・横ばい……………「観光旅館」、「情報サービス」、「その他」
- ・わずかに悪化・・・「自動車整備」
- ・悪化……………「タクシー」

【3ヵ月先見通し】

業況・採算・資金繰りで横ばい、売上でわずかに悪化を見通している。

〈業況〉

- ・改善……………「観光旅館」
- ・わずかに改善・・・「自動車整備」
- ・わずかに悪化・・・「タクシー」、「運送」、「その他」
- ・悪化……………「情報サービス」

〈資金繰り〉

- ・改善……………「タクシー」
- ・わずかに改善・・・「観光旅館」
- ・横ばい……………「自動車整備」
- ・わずかに悪化・・・「情報サービス」、「その他」
- ・悪化……………「運送」

## 自由意見

サービス業

○ 2～3月は大雪の影響が大きい。

【旅館・ホテル】